附件1：专家简介

谢鸿涛

国际注册管理咨询师，供应链管理咨询专家，精益管理高级咨询师。

专注于企业销售运作计划（S&OP)、PMC计划管理，研创“PMC拉动应变模型”（含：订单进入、计划分解、有效协调、精准物料、生产备料、冷冻计划、进度管控、瓶颈攻关、日考核制、执行稽查等10大模块），以助推企业创建与健全PMC拉动应变计划系统。

通过应变计划系统来应对市场客户的变化，应对供应商供应的变化、应对企业内部异常导致的变化，以贯通计划与物料双高速通道，落实梳理完善PMC计划运作流程（企业肠道）为最终目的。

熟悉企业运营管理、企业年度经营计划实施与落实，熟悉企业经营效益提升、品质改善提升、成本降低改善控制辅导与培训；熟悉企业经营组织、流程、习性再造，企业运营标准化体系、责任文化体系等建立辅导与培训；熟悉企业阿米巴经营管理体系建立辅导与培训。

擅长精益、5S、TPM、VSM价值流、人效提升、快速换型(SMED)、产线平衡，精益物流、库存降低、交期压缩、提升品质、降低成本，以及精益人才的培养。